

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.»

Кафедра «Менеджмент и логистика»

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

по дисциплине

**«М.1.2.10 Проектное управление в инженерном предпринимательстве»**

Направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»  
магистерская программа «Деловое администрирование»

форма обучения – заочная  
курс – 2  
семестр – 4  
зачетных единиц – 2  
всего часов – 72  
в том числе:  
лекции – 4  
коллоквиумы – нет  
практические занятия – 6  
лабораторные занятия – нет  
самостоятельная работа – 62  
зачет – 4 семестр  
экзамен – нет  
РГР – нет  
курсовая работа – нет  
курсовой проект – нет

## 1. Цели и задачи дисциплины

**Цель освоения дисциплины** состоит в формировании у магистрантов целостного всестороннего представления о концепции и методологии управления проектами в современных социально-экономических и инженерных системах, а также формирование у магистрантов теоретических знаний, первичных умений, необходимых для эффективной профессиональной деятельности в области управления проектами в инженерных областях.

**Задачи дисциплины «Проектное управление в инженерном предпринимательстве».**

1. Изучить цели и задачи управления проектами, взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями.

2. Освоить основные понятия управления проектами: управления коммуникациями, управления персоналом, управления рисками, управления стоимостью, управления ресурсами управления качеством проекта, современные методологии управления проектом.

3. Изучить основные характеристики и элементы проекта, подходы к классификации проектов, этапы процесса управления проектом, организационные структуры управления проектами, их преимущества и недостатки.

4. Исследовать особенности и возможности основных информационных систем управления проектами.

5. Сформировать умение разрабатывать проект: концепцию и видение проекта, основные фазы проекта с учётом особенностей цели проекта, освоить принципы составления иерархической структуры работ проекта, осуществления календарного планирования проекта.

6. Научиться классифицировать наличные ресурсы, определять потребности в ресурсах и финансировании и организовывать процесс проектного финансирования, научиться формировать проектную группу (команду), определять роли участников проекта, организовать коммуникации между членами группы (команды).

7. Освоить методы формирования информационного обеспечения управления проектом, системы документирования и архивирования работ проекта, планирования и оценки рисков проекта, разработки мер по реагированию и противостоянию рискам.

## 2. Место дисциплины в структуре ООП ВО

Дисциплина «Проектное управление в инженерном предпринимательстве» входит в состав базовой части учебного плана профессионального цикла (М.1.2) подготовки по направлению 38.04.02 «Менеджмент» основной образовательной программы магистратуры «Деловое администрирование».

Место курса «Проектное управление в инженерном предпринимательстве» в системе экономико-управленческого образования определяется выполнением данным курсом важной роли в формировании у магистрантов знаний по основам планирования и реализации проектов с использованием современного инструментария и формирование умений применения полученных знаний на практике в организациях различных форм собственности

Дисциплина является основой для ряда дисциплин, связанных с принципами проектного управления, таких как «Методы исследований в менеджменте», «Управление операциями и логистика», «Бизнес-планирование», «Маркетинг продукции и услуг», «Бизнес-планирование», «Управление изменениями».

### **3. Планируемые результаты освоения и обучения по дисциплине**

Изучение дисциплины направлено на формирование следующих компетенций:

**ПК-1** – способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями;

**ПК-2** – способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию.

В результате изучения дисциплины «Проектное управление в инженерном предпринимательстве» студенты должны

*знать:*

- методологические основы управления проектами;
- фазы и жизненный цикл проекта;
- особенности проектного менеджмента в России и за рубежом;
- правила разработки Устава проекта;
- особенности управления человеческими ресурсами при управлении проектами;

- становление проектного менеджмента в России и за рубежом;
- основы управления проектами в организации;

*уметь:*

- провести анализ окружения проекта;
- оценить влияние на проект его окружения;
- выбрать организационную структуру проекта;
- управлять коммуникациями в процессе исполнения проекта;
- осуществлять руководство исполнением проекта;
- проводить научное исследование окружения проекта;
- применять технологии управления проектами в организации;

*владеть:*

- методами управления проектами;
- навыками организации проекта;
- навыками инициации и планирования проектов;

- навыками управления коммуникациями в ходе выполнения процессов мониторинга и управления;
- навыками создания команды проекта;
- на основе изучения организационной структуры организовывать проекты в рамках функциональной организационной структуры;
- навыками организации проектных команд.

#### 4. Распределение трудоемкости (час.) дисциплины по темам и видам занятий

№ Модуля	№ Недели	№ Темы	Наименование темы	Часы					
				Всего	Лекции	Коллоквиумы	Лабораторные	Практические	СРС
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
4 семестр									
1		1	Введение в предпринимательскую и инновационную деятельность	6	0,5			1	4,5
		2	Управление проектом	18	1			1	16
		3	Методы генерации предпринимательских идей	12	0,5			1	10,5
		4	Предпринимательское право	6	0,5			1	4,5
		5	Инфраструктура поддержки инновационной деятельности	12	0,5			1	10,5
		6	Экспертиза инновационных проектов	18	1			1	16
Всего				72	4	-	-	6	62

#### 5. Содержание лекционного курса

№ темы	Всего часов	№ лекции	Тема лекции. Вопросы, отрабатываемые на лекции	Учебно-методическое обеспечение
1	2	3	4	5
1	0,5	1	Введение в предпринимательскую и инновационную деятельность 1. История развития инженерного предпринимательства в России 2. Особенности инновационного и традиционного предпринимательства	
2	1	1	Проектное управление в инженерном предпринимательстве	

			1. Особенности проектного управления в инженерном предпринимательстве. 2. Жизненный цикл проекта. Коммерциализация научно-технических разработок.	
3	0,5	1	Методы генерации предпринимательских идей 1. Методы генерации идей.	
4	0,5	2	Предпринимательское право 1. Правовые формы осуществления предпринимательской деятельности.	
5	0,5	2	Инфраструктура поддержки инновационной деятельности 1. Инфраструктура поддержки инновационной деятельности в г. Саратов	
6	0,5	2	Экспертиза инновационных проектов 1. Методы экспертизы инновационных проектов	

### 6. Содержание коллоквиумов (не предусмотрен)

№ темы	Всего часов	№ коллоквиума	Тема коллоквиума. Вопросы, отрабатываемые на коллоквиуме	Учебно-методическое обеспечение
1	2	3	4	5

### 7. Перечень практических занятий

№ темы	Всего часов	№ занятия	Тема практического занятия. Задания, вопросы, отрабатываемые на практическом занятии	Учебно-методическое обеспечение
1	2	3	4	5
1	1	1	Введение в предпринимательскую и инновационную деятельность 1. Инновационные процессы в России. 2. Опыт предпринимательства – первый год.	
2	1	1	Управление проектом 1. Процессы инициации и планирования 2. Создание команды проекта 3. Управление содержанием и сроками проекта	
3	1	2	Методы генерации предпринимательских идей 1. Теория решения изобретательских задач	
4	1	2	Предпринимательское право 1. Государственная регистрация субъектов предпринимательской деятельности	
5	1	3	Инфраструктура поддержки инновационной деятельности 1. Финансирование инновационных проектов	
6	1	3	Экспертиза инновационных проектов 1. Показатели эффективности инновационного проекта. 2. Эффективная презентация проекта.	

## 8. Перечень лабораторных работ (не предусмотрены)

№ темы	Всего часов	Наименование лабораторной работы. Задания, вопросы, обрабатываемые на лабораторном занятии	Учебно-методическое обеспечение
1	2	4	3

## 9. Задания для самостоятельной работы студентов

№ темы	Всего Часов	Задания, вопросы, для самостоятельного изучения (задания)	Учебно-методическое обеспечение
1	2	3	4
1	4,5	Разработка Устава проекта и других форм	
2	16	Календарное планирование проекта. Планирование ресурсов проекта Информационные технологии управления проектами	
3	10,5	Подготовка бизнес-плана проекта	
4	4,5	Подготовка бизнес-плана проекта	
5	10,5	Экспертиза инновационного проекта	
6	16	Итоговая презентация, защита проекта	

## 10. Расчетно-графическая работа

Не предусмотрена учебным планом

## 11. Курсовая работа

Не предусмотрена учебным планом

## 12. Курсовой проект

Не предусмотрен учебным планом

## 13. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине предусматривает контроль за освоением профессиональных компетенций:

ПК-1 – способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями;

ПК-2 – способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию.

Компетенции считаются сформированными на:

– пороговом уровне – оценка «удовлетворительно» (зачтено);

– продвинутом уровне – оценка «хорошо»;  
 – высоком уровне – оценка «отлично»,  
 если магистрант выполнил все практические задания, СРС, прошел промежуточную аттестацию и получил положительную оценку на экзамене (зачете).

Средства и технологии оценки:

знаний	С помощью тестирования, устных опросов
умений	С помощью выполнения заданий, задач по заданному алгоритму
владений	

Фонд оценочных средств (Приложение к рабочей программе; Задания / Контрольные материалы / Информационно-образовательная среда СГТУ имени Гагарина Ю.А. – Режим доступа: <https://portal3.sstu.ru/Facult/IRBIS/ML/38.04.02-z/M.1.2.10/default.aspx> ) включает в себя:

- задачи, задания творческого характера;
- вопросы для подготовки к экзамену/зачету.

#### Паспорт фонда оценочных средств

№ п/п	Контролируемые блоки (темы) дисциплины	Контролируемые компетенции (или их части)**	Наименование оценочного средства
1	Введение в предпринимательскую и инновационную деятельность	ПК-1, ПК-2	Комплект заданий п.11 р.15
2	Управление проектом	ПК-1, ПК-2	Комплект заданий п.11 р.15
3	Методы генерации предпринимательских идей	ПК-1, ПК-2	Комплект заданий п.11 р.15
4	Предпринимательское право	ПК-1, ПК-2	Комплект заданий п.11 р.15
5	Инфраструктура поддержки инновационной деятельности	ПК-1, ПК-2	Комплект заданий п.11 р.15
6	Экспертиза инновационных проектов	ПК-1, ПК-2	Комплект заданий п.11 р.15

#### Вопросы для экзамена

Не предусмотрена учебным планом

#### Вопросы для зачета

1. История развития инженерного предпринимательства в России

2. Различия между инновационным и традиционным предпринимательством.
3. Особенности проектного управления в инженерном предпринимательстве.
4. Жизненный цикл проекта.
5. Коммерциализация научно-технических разработок.
6. Методы генерации идей Правовые формы осуществления предпринимательской деятельности
7. Инфраструктура поддержки инновационной деятельности в г. Саратов
8. Методы экспертизы инновационных
9. Процессы инициации и планирования
10. Создание команды проекта
11. Управление содержанием и сроками
12. Теория решения изобретательских задач
13. Государственная регистрация субъектов предпринимательской деятельности
14. Финансирование инновационных проектов
15. Показатели эффективности инновационного проекта.
16. Эффективная презентация проекта.

Билет включает в себя два вопроса и задание, время на подготовку – 30 мин.

### **Критерии оценки проведения контроля по проверке базовых знаний по дисциплине**

<i>Оценка</i>	<i>Критерии оценки</i>
отлично	Студент полностью раскрывает содержание вопроса, может проиллюстрировать те или иные аспекты ответа, применяет знания смежных дисциплин
хорошо	Студент частично раскрывает содержание вопроса, не всегда может проиллюстрировать те или иные аспекты ответа, не всегда применяет знания смежных дисциплин
удовлетворительно	Студент раскрывает содержание вопроса, не может проиллюстрировать те или иные аспекты ответа, не применяет знания смежных дисциплин
неудовлетворительно	Студент не раскрывает содержание вопроса

## **14. Образовательные технологии**

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.04.02 «Менеджмент» при изучении дисциплины «Проектное управление в



инженерном предпринимательстве» применяются следующие образовательные технологии:

– дистанционные образовательные технологии на основе использования Информационно-образовательной среды СГТУ имени Гагарина Ю.А., направленные на организацию самостоятельной работы обучающихся, и позволяющие осуществлять дистанционное консультирование студентов;

– лично-ориентированные образовательные технологии, направленные на самостоятельное приобретение знаний и их применение (дискуссии, беседы, самостоятельная деятельность);

– проблемно-развивающие образовательные технологии, направленные на формирование творческой личности, обладающей исследовательской активностью и самостоятельностью.

## **15. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА**

1. Соолятэ А.Ю. Управление проектами в компании. Методология, технологии, практика [Электронный ресурс]: учебник/ Соолятэ А.Ю.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012.— 816 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/17050>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

2. Коваленко С.П. Управление проектами [Электронный ресурс]: практическое пособие/ Коваленко С.П.— Электрон. текстовые данные.— Минск: ТетраСистемс, Тетралит, 2013.— 192 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/28269>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

### **ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА**

3. Ким Хелдман Управление проектами. Быстрый старт [Электронный ресурс]/ Ким Хелдман— Электрон. текстовые данные.— М.: ДМК Пресс, 2014.— 352 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/7640>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

4. Троцкий М. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Троцкий М., Груча Б.— Электрон. текстовые данные.— М.: Финансы и статистика, 2011.— 302 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/12454>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

5. Лукманова И.Г. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Лукманова И.Г., Королев А.Г., Нежникова Е.В.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 172 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/20044>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

## ПЕРИОДИЧЕСКИЕ ИЗДАНИЯ

6. Известия РАН. Теория и системы управления. - М. : Наука, 1963 - . - Выходит раз в два месяца. - ISSN 0002-3388 (Архив за 201-2015 гг.)

7. Управление риском : аналит. журн. - М. : ООО "Анкил". - Выходит ежеквартально. - ISSN 1684-6303 (2011-2015), № 1-4.

8. Экономика и управление : науч. журн. - СПб. : Изд-во Санкт-Петербург. акад. управления и экономики. - on-line. - Выходит раз в два месяца. - ISSN 1998-1627 (2011-2015), № 1-6.

## ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННАЯ СЕТЬ «ИНТЕРНЕТ»

### ИСТОЧНИКИ ИНФОРМАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ СГТУ ИМЕНИ ГАГАРИНА Ю.А.

9. Лекции [Электронный ресурс] / Учебные материалы // ИОС СГТУ им. Гагарина Ю.А. – Режим доступа : <https://portal3.sstu.ru/Facult/IRBIS/ML/38.04.02-oz/M.1.2.7/default.aspx>

10. Методические указания по проведению практических занятий [Электронный ресурс] / Учебно-методические материалы // ИОС СГТУ им. Гагарина Ю.А. – Режим доступа : <https://portal3.sstu.ru/Facult/IRBIS/ML/38.04.02-oz/M.1.2.7/default.aspx>

11. Методические указания по проведению СРС [Электронный ресурс] / Учебно-методические материалы // ИОС СГТУ им. Гагарина Ю.А. – Режим доступа : <https://portal3.sstu.ru/Facult/IRBIS/ML/38.04.02-oz/M.1.2.7/default.aspx>

### **16. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине и материально-техническое обеспечение**

Для реализации ООП ВО по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» по дисциплине «Проектное управление в инженерном предпринимательстве» имеются:

– аудитории со стандартным оснащением для проведения лекционных занятий площадью не менее 40 м<sup>2</sup> на группу студентов, оснащенные доской; экраном; видеопроjectionным оборудованием; средствами звуковоспроизведения; ПЭВМ с выходом в сеть Интернет; наглядными пособиями;

– аудитории со стандартным оснащением для проведения семинарских и практических занятий площадью не менее 20 м<sup>2</sup> на группу

студентов, оснащенные доской, учебной мебелью (столами, стульями); наглядными пособиями;

– компьютерный класс площадью не менее 30 м<sup>2</sup> на группу студентов оснащенный ПЭВМ, имеющими возможность выхода в: Интернет; Электронную библиотечную систему Научно-технической библиотеки СГТУ имени Гагарина Ю.А.; Информационно-образовательную среду СГТУ;

– программное обеспечение: Microsoft Windows 7 professional; Microsoft Windows XP professional; Microsoft Office professional plus 2000; 1С : Предприятие 8.3.