

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.»

Кафедра «Коммерция и инжиниринг бизнес-процессов»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине

Б.1.3.8.1 Проектный анализ и управление проектами в ТЭК

направления подготовки
38.03.06 "Торговое дело"
Профиль Б1 "Коммерция"

форма обучения – заочная
курс – 5
семестр – 10
зачетных единиц – 3
часов в неделю – 7
академических часов – 108,
в том числе:
лекции – 8
практические занятия – 16
лабораторные занятия – нет
самостоятельная работа – 84
зачет – 10 семестр
экзамен – нет
контрольная работа – 10 семестр
курсовая работа – нет
курсовой проект – нет

1. Цели и задачи дисциплины

Цель преподавания дисциплины: подготовка студентов к организационно-управленческой, аналитической и иной деятельности, требующейся в ходе реализации проектов, как в качестве исполнителей, так и руководителей проектов.

В области воспитания целями дисциплины «Проектный анализ и управление проектами в ТЭК» по направлению подготовки 100700.62 Торговое дело являются:

- формирование у студентов необходимых для реализации проекта социальных и личностных качеств;
- формирования у слушателей понятийного аппарата проектного менеджмента;
- освоение проблематики управления проектами;
- изучение основных подходов и методов управления проектами.

2. Место дисциплины в структуре ООП ВО

Изучение данной дисциплины базируется на следующих дисциплинах:

- математика,
- теория вероятностей и математическая статистика,
- теория и история менеджмента,
- разработка и принятие управленческих решений,
- управление человеческими ресурсами,
- стратегический менеджмент.

3. Требования к результатам освоения дисциплины

Для освоения учебной дисциплины, студенты должны владеть следующими знаниями и компетенциями:

- культурой мышления,
- логически верно, аргументировано и ясно строить устную и письменную речь;
- основными методами, способами и средствами получения, хранения, переработки информации,
- навыки работы с компьютером как средством управления информацией,
- работа с информацией в глобальных компьютерных сетях;
- предлагать организационно - управленческие решения и оценивать условия и последствия принимаемых решений;
- использовать нормативные правовые документы в своей деятельности;

- применять основные выводы теории мотивации, лидерства и власти для решения управленческих задач;
- владеть методами выработки стратегических, тактических и оперативных решений в управлении деятельностью организаций;
- анализировать финансовую отчетность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения;
- находить и оценивать новые рыночные возможности и формулировать бизнес-идею;
- осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных исследовательских задач.

Основные положения дисциплины должны быть использованы в дальнейшем при изучении следующих дисциплин:

- Инновационный менеджмент;
- Управление качеством.

4. Распределение трудоемкости (час.) дисциплины по темам и видам занятий

№ мо-ду-ля	№ неде-ли	№ те-мы	Наименование темы	Часы				
				Всего	Лек-ции	Лабо-ра-торные	Прак-тичес-кие	СРС
1	2	3	4	5	6	7	8	9
3 семестр								
1		1.	Тема 1. Теоретические и методологические аспекты управления проектом. Введение. Основные понятия в области управления проектами. Внешнее и внутренне окружение проекта. Жизненный цикл проекта	27	2		4	21
		2.	Тема 2. Основные группы процессов управления проектом. Введение. Основные понятия в области процессного подхода. Группа процессов инициации. Группа процессов планирования. Группа процессов исполнения. Группа процессов	27	2		4	21

			мониторинга и контроля. Группа процессов завершения.					
		3.	Тема 3. Основные подсистемы управления проектом в рамках системного подхода. Введение. Основные понятия в области процессного подхода. Управление содержанием и организацией проекта. Управление продолжительностью проекта. Управление рисками проекта. Управление ресурсами проекта. Управление стоимостью проекта. Управление качеством проекта.	27	2		4	21
		4.	Тема 4. Программные продукты управления проектной деятельностью. Программное обеспечение проектной деятельности. Использование MS Project при управлении проектами.	27	2		4	21
Всего				108	8		16	84

5. Содержание лекционного курса

№ темы	Всего часов	№ лекции	Тема лекции. Вопросы, отрабатываемые на лекции	Учебно-методическое обеспечение
1	2	3	4	
1	2	1	Тема 1. Теоретические и методологические аспекты управления проектом. Введение. Основные понятия в области управления проектами. Внешнее и внутренне окружение проекта. Жизненный цикл проекта	1,2,3,4,5,6,8,10, 11,12,15
2	2	2	Тема 2. Основные группы процессов управления проектом. Введение. Основные понятия в	1,2,3,4,5,6,8,10, 11,12,15

			<p>области процессного подхода. Группа процессов инициации. Группа процессов планирования. Группа процессов исполнения. Группа процессов мониторинга и контроля. Группа процессов завершения.</p>	
3	2	3	<p>Тема 3. Основные подсистемы управления проектом в рамках системного подхода.</p> <p>Введение. Основные понятия в области процессного подхода. Управление содержанием и организацией проекта. Управление продолжительностью проекта. Управление рисками проекта. Управление ресурсами проекта. Управление стоимостью проекта. Управление качеством проекта.</p>	1,2,3,4,5,6,8,10, 11,12,15, 17.
4	2	4	<p>Тема 4. Программные продукты управления проектной деятельностью.</p> <p>Программное обеспечение проектной деятельности. Использование MS Project при управлении проектами.</p>	1,2,3,4,5,6,8,10, 11,12,15, 17.

6. Содержание коллоквиумов

№ темы	Всего часов	№ коллоквиума	Тема коллоквиума. Вопросы, отрабатываемые на коллоквиуме	Учебно-методическое обеспечение
1	2	3	4	5

7. Перечень практических занятий

№ темы	Всего часов	№ занятия	Тема практического занятия. Вопросы, отрабатываемые на практическом занятии	Учебно-методическое обеспечение
1	2	3	4	
1.	4	1	<p>Тема 1: Профессия проектного менеджера: современное состояние</p> <p>Опрос студентов по вопросам темы. Выступление с докладами, рефератами, эссе. Обсуждение</p>	1,2,3,4,5,6,8,10, 11,12,15

			зарубежной практики и российской практики. Научная дискуссия.	
2.	4	2	Тема 2: Функции управления проектами Опрос студентов по вопросам темы. Выступление с докладами, рефератами, эссе. Обсуждение практических ситуаций по проблемам проектного управления. Научная дискуссия о приоритетах профессии проектного менеджера.	1,2,3,4,5,6,8,10, 11,12,15
3.	4	3	Тема 3: Конкуренция на рынке Опрос студентов по вопросам темы. Выступление с докладами, рефератами, эссе. Научная дискуссия о тенденциях развития рынка, о перспективных проектах.	1,2,3,4,5,6,8,10, 11,12,15, 17.
4.	4	4	Тема 4: Подходы и критерии к эффективности управления проектами Опрос студентов по вопросам темы. Обсуждение вопросов практики управления проектами. Выступление с докладами, рефератами, эссе. Обсуждение практических ситуаций. Научная дискуссия о критериях эффективности управления проектами. Контрольное тестирование.	1,2,3,4,5,6,8,10, 11,12,15, 17.

8. Перечень лабораторных работ

Не предусмотрены.

9. Задания для самостоятельной работы студентов

№ темы	Всего Часов	Вопросы для самостоятельного изучения (задания)	Литература
1	2	3	4
1.	21	Работа с учебной и справочной литературой. Поиск информации в Интернете по заданной теме. Подготовка доклада, эссе по выбранной теме.	1,2,3,4,5,6,11
2.	21	Работа с учебной и справочной литературой. Поиск информации в Интернете по заданной теме. Подготовка доклада, эссе по выбранной теме.	1,2,3,4,5,6,7,8,9,10, 11.
3.	21	Работа с учебной и справочной литературой.	6,7,8,9,12,13,14,15,

		Поиск информации в Интернете по заданной теме. Подготовка доклада, эссе по выбранной теме.	16,17
4.	21	Работа с учебной и справочной литературой. Поиск информации в Интернете по заданной теме. Подготовка доклада, эссе по выбранной теме.	1,4,5,6,7,8,9,10,11, 12,13.

Примерная тематика работ исследовательского характера

1. Факторы повышения эффективности управления проектами
2. Обзор зарубежной литературы по вопросам проектного анализа и управления проектами
3. Сравнительные характеристики рынка осуществления проектных решений
4. Перспективы развития профессии проект-менеджера

Примерная тематика докладов, эссе

о дискуссионных проблемах по дисциплине «Проектный анализ и управление проектами в ТЭК» по работам зарубежных и российских авторов

1. Значение, области использования дисциплины «Проектный анализ и управление проектами в ТЭК»
2. Понятие, особенности проекта.
5. Окружение проекта: структура, состав.
7. Целевые параметры проекта, управляемые параметры.
8. Классификация проектов.
9. Сущность управления проектами.
10. Базовые системы управления проектами.
11. Задачи, назначение управления проектами.
12. Базовые понятия управления проектами (УП).
13. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями.
15. Взаимодействие целей проекта и организации.
16. Сравнение функций традиционного и проектного управления.
17. Соотношение инновационной и стандартной деятельности в управлении проектами и функциональным менеджментом.
20. Принципиальная модель управления проектами.
21. Фазы и этапы жизненного цикла проекта.
22. Функции управления проектами.
23. Подсистемы управления проектами.
24. Взаимосвязь фаз, функций и подсистем УП.
25. Цели, стратегия и результаты проекта.
26. Проектный цикл.
27. Жизненные циклы проекта и продукции.
28. Структуризация проекта.
29. Организационная структура УП.
30. Участники проекта.

10. Контрольная работа

Для выполнения контрольной работы студент должен выбрать одну тему.

Структура контрольной работы включает введение, основные вопросы, заключение и список литературы.

Название каждого раздела должно соответствовать той цели, которую поставил перед собой автор. Материал, раскрываемый в контрольной работе должен излагаться последовательно и логично. Содержание разделов должно соответствовать плановому названию.

Темы контрольных работ

1. Бюджетирование проекта, виды и формы представления бюджета.
2. Внешняя и внутренняя среда проекта, их влияние на проект.
3. Инструментарий календарного планирования в управлении проектами.
4. Классификация и особенности различных видов проектов.
5. Контроль и оперативное управление проектом по временным параметрам и внесение изменений в расписание проекта.
6. Критерии оценки и сравнительного анализа при выборе обеспечения управления проектом.
7. Метод оценки затрат на "освоенный объем" работ при реализации.
8. Методы и средства определения перечня работ проекта.
9. Методы и средства, применяемые при разработке расписания проекта.
10. Методы обеспечения и контроля качества в проекте.
11. Методы оценки и снижения рисков в проекте.
12. Методы снижения и защиты от рисков при управлении проектом.
13. Методы, средства, входная информация для оценки продолжительности работ проекта.
14. Методы управления предметной областью проекта.
15. Модели жизненного цикла проекта.
16. Определение взаимосвязей работ проекта, методы и средства, используемые для этого.
17. Организация управления проектом, типы организационных структур управления проектом, их особенности.
18. Основные задачи и методы контроля стоимостных параметров при управлении проектом.
19. Основные задачи подсистемы управления рисками в проекте.
20. Основные задачи процесса управления рисками в проекте.
21. Основные задачи управления коммуникациями в проекте.
22. Основные задачи управления материально-техническими ресурсами проекта.
23. Основные задачи управления проектом по стоимостным параметрам на стадиях его жизненного цикла.
24. Основные задачи управления человеческими ресурсами проекта.
25. Основные и конкретные функции управления проектом.
26. Основные этапы процесса планирования проекта.

11. Курсовая работа

Не предусмотрена.

12. Курсовой проект

Не предусмотрен.

13. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

Вопросы для зачета

1. Разработка концепции проекта.
2. Предварительный анализ осуществимости проекта.
3. Декларация о намерениях.
4. Прединвестиционные исследования.
5. Разработка обоснований проекта.
6. Проектный анализ.
7. Оценка жизнеспособности и реализуемости проекта.
8. ТЭО строительства.
9. Требования к разработке ТЭО, его утверждение.
10. Бизнес-план проекта (предприятия).
11. Экспертиза проекта.
12. Состав экспертизы.
13. Экологическая экспертиза.
14. Торги: понятие, предмет, элементы.
15. Процедура торгов.
16. Характеристика контрактов (договора).
17. Принципы оценки эффективности инвестиционных проектов.
18. Общая схема оценки проекта.
19. Характеристика денежных потоков.
20. Показатели эффективности проекта.
21. Оценки социально-экономической эффективности предприятия.
22. Оценка коммерческой эффективности предприятий.
23. Оценка эффективности участия в проекте.
24. Оценка эффективности проекта с учетом риска.
25. Управление рисками проекта.
26. Управление качеством проекта.
27. Причинно-следственная диаграмма, диаграмма Ишикава.
28. Календарное и сетевое планирование.
29. Управление ресурсами проекта.
30. Управление работами проекта.
31. Управление стоимостью проекта.

32. Управление командой проекта.
33. Контроль и регулирование проекта.

Вопросы для экзамена

Не предусмотрены.

Тестовые задания по дисциплине

1. *Что относится к основным рычагам управления проектом:*
 - а) ресурсы;
 - б) ресурсы и технологии;
 - в) ресурсы и организация;
 - г) ресурсы и персонал.
2. *Процесс "Идентификация рисков" относится к группе процессов:*
 - а) планирование;
 - б) исполнение и контроль;
 - в) анализ;
 - г) управление.
3. *Можно ли к процессам, ориентированным на непрерывное производство применить проектный подход:*
 - а) да б) нет
4. *Проект включает в себя:*
 - а) замысел, средства и цели (результаты) реализации;
 - б) замысел и результаты реализации;
 - в) цели и средства реализации.
5. *В случае, если генеральным подрядчиком проекта является одна организация, которая берет на себя функции по управлению проектом и выполняет все, либо основную часть работ по реализации проекта применяется:*
 - а) "выделенная" организационная структура;
 - б) "двойственная" организационная структура;
 - в) "сложная" организационная структура;
 - г) "управление проектами".
6. *В случае, заказчиком, генеральным подрядчиком и инвестором является одна организация применяется:*
 - а) "двойственная" организационная структура;
 - б) "сложная" организационная структура;
 - в) "управление проектами";
 - г) "выделенная" организационная структура.
7. *"Двойственная" организационная структура применима в следующих случаях:*
 - а) заказчиком, генеральным подрядчиком и инвестором является одна организация;

б) заказчик и генеральный подрядчик проекта имеют одинаково большое значение в процессах принятия решения, протекающих в системе управления проектом, либо выполняют работы одинаковой важности;

в) существует два равнозначных инвестора или инициатора проекта, одинаково заинтересованных в результатах проекта и принимающих активное участие в реализации проекта.

8. К недостаткам матричной организационной структуры с точки зрения управления проектами относят:

а) повышение качество взаимодействий между отдельными участниками сквозных, горизонтальных процессов, таким образом, снижая эффективность коммуникаций;

б) необходимость координировать деятельность нескольких проектов, например, по таким вопросам как распределение ограниченных ресурсов;

в) снижение технологичности в функциональных областях.

9. Понятие "проект" объединяет разнообразные виды деятельности, включающие:

а) направленность на достижение конкретных целей, определенных результатов;

б) координированное выполнение многочисленных, взаимосвязанных действий;

в) ограниченная протяженность во времени, с определенным началом и концом;

г) свой вариант _____

10. Можно ли разработку инновационной продукции отнести к понятию "проект":

а) да

б) нет

11. На какой фазе разработки инвестиционного проекта разрабатывается бизнес-план:

а) на предынвестиционной

б) на инвестиционной

в) на эксплуатационной

12. Процесс "Выбор поставщиков" относится к группе процессов:

а) планирование;

б) исполнение и контроль;

в) анализ;

г) управление.

13. К общим принципам построения организационных структур управления проектами относятся:

а) соответствие организационной структуры системе взаимоотношений участников проекта;

б) соответствие организационной структуры содержанию проекта;

в) соответствие организационной структуры требованиям внешнего окружения;

г) варианты а, б, в.

14. В рамках схемы "управление – функция Заказчика" Заказчик может:

а) передавать функции управления Генеральному подрядчику, оставляя за собой контроль отдельных промежуточных и конечных результатов;

б) организовывать выполнение отдельных комплексов работ, к остальным привлекая другие подрядные организации;

в) поручать функции по управлению проектом Управляющей фирме, специализирующейся исключительно на управлении проектами.

15. К недостаткам функциональной организационной структуры с точки зрения управления проектами относят:

а) проблему распределения полномочий между руководителями функциональных подразделений;

б) непоследовательность в реализации организационных процедур и общих принципов функционирования;

в) повышение количества межфункциональных конфликтов и снижение эффективности достижения общих целей.

14. Образовательные технологии

В процессе освоения данной дисциплины используются следующие образовательные технологии:

Стандартные методы обучения:

- Лекции;

- Практические занятия, на которых обсуждаются вопросы, касающиеся аудита в сфере финансов и кредитов, изложенные в лекционном материале, учебниках, нормативных документах, периодических изданиях и на интернет-порталах, а также решаются ситуационные задачи по темам указанной дисциплины. Основной целью практических занятий является контроль выполнения самостоятельной работы и рассмотрение наиболее сложных и спорных вопросов тем дисциплины. Некоторые вопросы заслушиваются на практических занятиях в качестве подготовленных студентами сообщений (8-10 минут). Домашняя работа выполняется на основе задания преподавателя. На занятиях проводится тестирование по темам дисциплины.

- Консультации преподавателей.

Интерактивные методы обучения:

- Мультимедийные презентации;

- Решение ситуационных задач;

- Выполнение контрольных тестов;

- Выступление в роли обучающего;

- Презентации с использованием раздаточных материалов, слайдов.

В целом интерактивные формы занимают 40% от общего числа аудиторных занятий, что соответствует требованиям ФГОС.

15. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами: Учеб. пособие для вузов / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге; Под общ. ред. И.И. Мазура. – М.: ЗАО "Издательство "Экономика", 2001. – 574 с.
2. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник / кол. авт.; под ред. проф. М.Л. Разу. – М.: КНОРУС, 2006. – 768 с.
3. Гейзлер П.С., Завьялова О.В. Управление проектами . Мн.: БГЭУ, 2005. - 255 с.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

4. Грей К.Ф. Управление проектами: практ. руководство / пер. с англ. / К.Ф. Грей, Э.У. Ларсон. – М., Дело и Сервис, 2003
5. Дитхелм, Г. Управление проектами. В 2 т. Т. 1. Основы : пер. с нем. - СПб: Издательский дом «Бизнес-пресса», 2004. – 400 с.
6. Илышева М.А. Модели зрелости управления проектами в российских компаниях // Вестник УГТУ, 2009. №2
7. Керцнер Г. Стратегическое планирование для управления проектами с использованием модели зрелости: Пер. с англ. под общ. ред. А.Д. Баженова — М.: АйТи; М.: ДМК Пресс, 2003 г.
8. Клиффорд Ф. Грей, Эрик У. Ларсон Управление проектами: Практическое руководство/Пер. с англ. – М.: Издательство «Дело и Сервис», 2003, 528 с.

ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ

9. Маюнова Н.В. Основы управления проектами. Учебный курс. [Эл. ресурс]. Режим доступа: http://www.e-college.ru/xbooks/xbook164/book/index/index.html?go=part-015*page.htm
10. Маюнова Н.В. Основы управления проектами. Учебный курс. [Эл. ресурс]. Режим доступа: http://www.e-college.ru/xbooks/xbook164/book/index/index.html?go=part-004*page.htm
11. Общая информация о стандартах управления проектами. Официальный сайт АНО «Центр стандартизации управления проектами». [Эл. ресурс]. Режим доступа: <http://www.pmstandard.ru/standarts/maininfo/>
12. Официальный сайт ГП «ПЦБК» [Эл. ресурс]. Режим доступа: <http://www.pcbk.su/>
13. Полковников А., Терпугов А., Белозеров А. Что такое модели зрелости управления проектами? // Интернет портал «iTeam» [Эл. ресурс]. Режим доступа: http://www.iteam.ru/publications/project/section_35/article_1627
14. Сооляттэ А.Ю. Корпоративная методология управления проектами: основные документы // Интернет портал «iTeam» [Эл. ресурс]. Режим доступа: http://www.iteam.ru/publications/project/section_41/article_2837
15. Что такое Корпоративная система управления проектами (КСУП). Официальный сайт ABS Group [Эл. ресурс]. Режим доступа: <http://www.b-solutions.ru/serv/projects/pmo/services3-PMO-1.html>

16. Ципес Г. Концепция, методика и так далее, или тактика и стратегия внедрения стандарта управления проектами [Электронный ресурс] / Г. Ципес, А. Товб – Режим доступа: www.pmpofy.ru/.
17. Товб А.С. Ципес Г.Л. Объять необъятное или стандарт управления проектами — это наше все! // Интернет портал «iTeam» [Эл. ресурс]: http://www.iteam.ru/publications/project/section_41/article_1008/

16. Материально-техническое обеспечение

Для реализации образовательной деятельности по дисциплине «Проектный анализ и управление проектами в ТЭК» необходимы аудитории со стандартным оснащением для ведения лекционных и практических занятий.

Необходимая площадь аудиторий со стандартным оборудованием для ведения лекционных и практических занятий составляет 40 м² на группу студентов.

Информационное и учебно-методическое обеспечение образовательной деятельности по дисциплине «Проектный анализ и управление проектами в ТЭК» включает электронную информационно-образовательную среду СГТУ имени Гагарина Ю.А., использование наглядных пособий.

Рабочую программу составил _____ «__» ____ к.э.н. доц.каф. ЭИД
Плотников Д.А. _____/_____/

17. Дополнения и изменения в рабочей программе